

# Neue Jobs

Freizeitpark Der Europapark in Rust ist zum wichtigsten Arbeitgeber der Region geworden – mit 2800 Stellen.



Wenn Regionalplaner über den Europapark in Rust sprechen, sind sie sich einig: Ein Betrieb dieser Größe würde heute in der Rheinauenlandschaft gar nicht mehr genehmigt werden. Glück für die Unternehmerfamilie Mack und für die Arbeitsmarktstatistik der Region, dass die Entwicklung des Vergnügungsparks beim Start im Jahr 1975 gar nicht abzulesen war. Zahl wurde der Betrieb seither nicht nur räumlich erweitert. Aus den anfangs 50 Arbeitsplätzen sind 2800 geworden; 1600 davon sind Vollzeitstellen. Viele arbeiten in den verschie-

denen Hotelbetrieben, aber auch in der Besucherbetreuung und in der Verwalter. Außerdem findet sich im Europapark nahezu die gesamte Palette der Handwerkerschaft wieder. Etwa die Hälfte der Mitarbeiter kommt jeden Tag aus dem Elsass zur Arbeit. Das ist wichtig für die Besucherbetreuung, denn ein Fünftel der 3,7 Millionen Besucher pro Jahr kommt aus Frankreich. Außerdem ist die Lage auf elsässischer Seite die gleiche wie in Rust: Gäbe es den Europapark nicht, sähe es mit Arbeitsplätzen schlecht aus. (ute) Foto ATP

## „Auf lange Sicht wird die Arbeit verschwinden“

US-Ökonom Rifkin: Deutschland führt eine Scheindebatte

Es gibt kein größeres Problem in Deutschland und Europa als die Massenarbeitslosigkeit. Politiker aller Parteien versprechen Abhilfe, doch die Zahl der Menschen ohne Beschäftigung nimmt seit Jahren immer nur zu. Wo soll das enden? Der US-Professor Jeremy Rifkin befasst sich seit Jahrzehnten mit dieser Frage und ist gesuchter Ratgeber von Regierungen und Konzernen. Sönke Iwersen fragte ihn nach der Zukunft der Arbeit.

die laut los. Die Wirtschaftsführer wissen längst, wohin die Reise geht.

### Wohin geht sie denn?

Wir vollziehen gerade einen Wandel hin zu einem Markt, der zum allergrößten Teil ohne menschliche Arbeitskraft funktioniert. Bis 2010 werden nur noch zwölf Prozent der arbeitenden Bevölkerung in Fabriken gebraucht. Bis 2020 werden es weltweit nur noch zwei Prozent sein.

### Das klingt unglaublich.

Nicht unglaublicher, als was wir schon erlebt haben. Von 1982 bis 2002 stieg die amerikanische Stahlproduktion von 75 auf 102 Millionen Tonnen. Im selben Zeitraum nahm die Zahl der Stahlarbeiter von 289 000 auf 74 000 ab. In den 20 größten Volkswirtschaften der Erde sind zwischen 1995 und 2002 mehr als 30 Millionen Arbeitsplätze abgebaut worden. Wohin Sie schauen, dasselbe Bild: Die Produktion steigt, die Produktivität steigt, aber die Arbeitsplätze nehmen ab.

### Aber was ist mit Service, mit Dienstleistungen, mit hoch qualifizierten Jobs?

Die haben längst dasselbe Problem. Die amerikanische Telefongesellschaft Sprint ist seit Jahren dabei, menschliche Vermittler durch Spracherkennungsprogramme zu ersetzen. 2002 sprang die Produktivitätsrate bei Sprint um 15 Prozent nach oben, der Gewinn stieg um 4,3 Prozent, und 11 500 Jobs wurden abgebaut. Die Net-Bank in Australien hat 2,4 Milliarden Dollar Einlagen. Eine herkömmliche Bank dieser Größe hätte um die 2000 Angestellte. Aber die Net-Bank benötigt nur 180 Mitarbeiter.

### Wie kann so etwas funktionieren?

Dank Internet, Satellitentechnik und Breitbandleitungen kann die Information heute praktisch mit Lichtgeschwindigkeit um den Globus rasen. Es gibt da eine nette Formulierung von Paul Saif von Institut für die Zukunft in Kalifornien. Er sagt, dass sich das Geschäft in den Achtzigern darum drehte, dass Menschen mit Menschen redeten. Jetzt geht es um Maschinen, die mit Maschinen reden. Der Mensch wird überflüssig.

### Sie beraten doch Regierungen. Was sagen Politiker eigentlich, wenn Sie denen von Ihren Thesen erzählen?

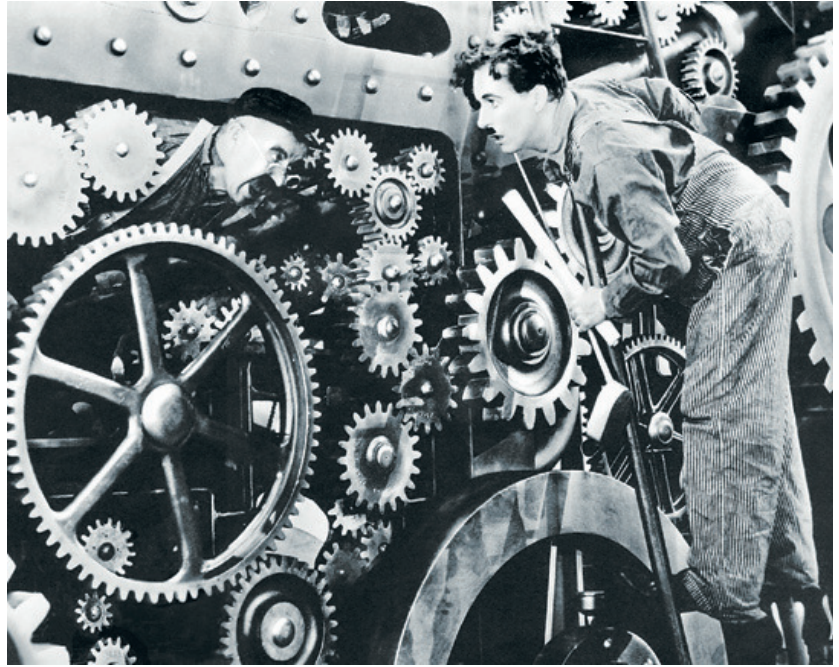
Mit den Politikern ist das so eine Sache. Im März 2000 haben sich die europäischen Regierungschefs in Lissabon getroffen und beschlossen, Europa bis 2010 zum leistungsfähigsten Wirtschaftsraum der Welt zu machen. Und was ist geschehen? Nicht viel.

### Und das liegt daran, dass die Politiker Ihnen nicht zugehört haben?

Es liegt daran, dass viele Politiker Europa lieber als Sündenbock missbrauchen, anstatt sich dem Grundproblem zu stellen: Die Arbeit verschwindet. Das will kein Politiker seinen Wählern erzählen. Stattdessen betet man immer wieder dieselben drei Pseudotheorien herunter

### Drei Pseudotheorien?

Immer dieselben drei, ja. Erstens: Wir verlieren in unserem Land Jobs, weil die bösen Unternehmer Stellen ins Ausland verlagern. Zweitens: Wir haben genug Jobs, die Leute sind nur nicht richtig ausgebildet. Und drittens: Wir haben zu wenig Jobs, weil die



In „Moderne Zeiten“ leidet Charlie Chaplin unter der stupiden Arbeit. Heute machen Maschinen viele Millionen Menschen überflüssig. Foto Cinetext

Sozialabgaben zu hoch sind. Alle drei Argumente sind absurd.

### Wissen Sie, dass genau diese Argumente gerade in Deutschland diskutiert werden?

Natürlich weiß ich das. Ihre Regierung hat mich vor kurzem wieder zu einem Vortrag eingeladen. Aber der Reihe nach. Erstens: Die Zahl der Jobs, die in Deutschland verschwinden, weil sie zum Beispiel nach Osteuropa oder China verlagert werden, ist verschwindend gering. Sie macht nur rund ein Prozent der abgebauten Stellen aus. Der wirkliche Jobkiller ist der technische Fortschritt. Aber davon hören Sie von den Politikern kein Wort. Maschinen machen sich als Buhmann eben schlechter als Chinesen oder Polen.

### Was ist das zweite Pseudoargument?

Das ist auch so eins für die Wahrenden: Wir müssen die Leute nur richtig ausbilden oder weiterbilden und schon ist das Beschäftigungsproblem gelöst. Nehmen wir mal an, man könnte tatsächlich alle fünf Millionen Arbeitslosen in Deutschland so fortbilden, wie sich die Politiker das vorstellen. Was wäre denn dann? Es gebe immer noch nicht genug Jobs. Die Zeit der Massenarbeit ist vorbei. Wir werden nie wieder tausende von Leuten sehen, die aus den Fabriktoren strömen. In Zukunft wird Arbeit etwas für die Eliten sein. Für besondere Aufgaben wird man immer noch die Topärzte, Topanwälte oder Topdesigner brauchen. Aber Durchschnittsqualität kann ein Computer oder ein Roboter billiger liefern.

### Wo liegt der dritte Fehler?

Ah, die sozialen Systeme. Darüber sprechen Sie hier schon seit Jahren, nicht wahr? Nun, ich will nicht sagen, dass es in Deutschland keinen Reformbedarf gibt. Aber wenn jemand daran denkt, den Weg der USA einzu-

schlagen, dann kann ich davor nur warnen. Je härter Sie die Sozialsysteme beschneiden, desto eher tauchen die Probleme an anderer Stelle wieder auf. Schlechtere Gesundheit, größere Armut, weniger Sicherheit, mehr Kriminalität. Natürlich ist die US-Arbeitslosenquote niedriger als die deutsche. Aber bei uns sitzen allein zwei Millionen Leute in den Gefängnissen. Meinen Sie, das ist keine versteckte Arbeitslosigkeit? Glauben Sie mir, Sie sind hier immer noch besser dran.

### An den Problemen ändert das aber nichts – und Sie sagen, dass alles noch schlimmer wird. Herr Rifkin, sehen Sie sich eigentlich als Apokalyptiker?

Weil ich das Ende der Arbeit vorhersage? Nein. Erstens: Ich ziehe nur logische Schlüsse aus Dingen, die ich in der Wirtschaft jeden Tag beobachten kann. Und zweitens: Ich halte das Ende der Arbeit durchaus für eine positive Sache.

### Aber was sollen all die Leute denn machen, wenn sie keine Arbeit mehr haben?

Sehen Sie, so verborgen sind wir heute. Ich sage, die Menschen werden für den Produktionsprozess nicht mehr gebraucht und Sie fragen, was sie dann bloß machen sollen. Als ob es die Erfüllung des Menschen wäre, für Tag dieselbe stupide Tätigkeit auszuführen. Dasselbe Blech zu formen oder dieselben Fragen am Telefon zu beantworten. So eng definieren wir uns. Ich sage: Lasst die Maschinen das für uns erledigen. Aber viele Leute können sich einfach nicht vorstellen, was sie ohne Arbeit anfangen sollen. Das ist traurig.

### Entschuldigen Sie, aber die Frage ist doch nicht, was die Menschen mit ihrer freien Zeit anfangen, sondern mit welchem Geld sie ihre Miete und ihr Essen bezahlen, wenn alle Jobs verschwinden.

Sie haben ja Recht. Also, es gibt verschiedene Ansätze. Besonders wichtig ist der so genannte Nonprofitsektor. Gemeint sind hier Aktivitäten von der Sozialarbeit über die Wissenschaft, Kunst, Religion bis hin zum Sport. In den Niederlanden sind heute bereits 12,6 Prozent aller Vollzeitstellen im Nonprofitsektor angesiedelt. In Deutschland sind es erst 4,9 Prozent. Hier gibt es ein Potenzial für Millionen von Arbeitsplätzen.

### Aber wie soll dieser Nonprofitsektor finanziert werden?

Durch Steuerumschichtung. 90 Prozent der Regierungseinnahmen weltweit stammen aus der Besteuerung von Arbeit und Kapital. Wir müssen viel stärker zur Besteuerung von natürlichen Ressourcen kommen. Warum sollen sich die Unternehmen einfach frei bedienen dürfen? Eine Besteuerung von natürlichen Ressourcen würde sowohl zur Schonung der Umwelt führen als auch zur Senkung von Unternehmensgewinnen. Die Steuereinnahmen könnten dann in den Nonprofitsektor fließen und dort mehr Beschäftigung stimulieren. Man könnte auch über etwas anderes nachdenken. Wenn Maschinen immer mehr Menschen ersetzen, warum sollte es in Zukunft eigentlich nicht genau so eine Maschinensteuer geben, wie es heute eine Lohnsteuer gibt?

### Haben Sie noch mehr Anregungen?

In meinem Land gibt es 250 Zeitdollar-Projekte. Es handelt sich dabei um eine Parallelwährung, die ganz auf der Zeit basiert. Für jede Stunde Arbeit erhält man einen Zeitdollar, für den man wiederum Waren oder Dienstleistungen kaufen kann. Die Idee dahinter ist, das in einer sozialen Gemeinschaft jenseits von Gewinnmaximierung die Zeit eines jeden von uns gleich wertvoll ist – sei er nun Arzt, Müllmann oder Taxifahrer.

### Und das soll im großen Stil klappen? Das klingt sehr utopisch.

Wir brauchen ja gerade Utopien. Generationen von Ökonomen haben sich damit beschäftigt, die Marktwirtschaft zu analysieren und Vorschläge zu machen, wie sie besser funktionieren könnte. Dabei ist der Mensch aus dem Blickpunkt geraten. Es ist doch so: Die Globalisierung hat versagt.

### Warum hat sie versagt?

Weil sie zu viel Geld von unten nach oben verteilt hat. Die 356 reichsten Familien besitzen heute 40 Prozent des Reichtums der Menschheit. Diese Entwicklung führt uns geradewegs in den Abgrund. Wenn die Unternehmen die Löhne immer weiter drücken, wird irgendwann niemand mehr ihre Produkte kaufen. Das ist so logisch, dass es eigentlich jeder verstehen müsste. Was wir brauchen, ist eine Reglobalisierung, bei der die Bedürfnisse der Mehrheit im Vordergrund stehen, nicht die Gewinnspannen einer kleinen Minderheit. Der technische Fortschritt lässt sich nicht aufhalten. Ich sehe zwei Alternativen für unsere Zukunft. Die eine ist eine Welt mit Massenarmut und Chaos. Die andere ist eine Gesellschaft, in der sich die von der Arbeit befreiten Menschen individuell entfalten können. Das Ende der Arbeit kann für die Menschheit einen großen Sprung nach vorn bedeuten. Wir müssen ihn aber auch wagen.

## Der Weltökonom

Jeremy Rifkin, geboren 1945, ist einer der gefragtesten Wirtschaftswissenschaftler unserer Zeit. In den vergangenen drei Jahrzehnten beriet er nicht nur die amerikanischen, sondern auch zahlreiche europäische Regierungen und arbeitete eng mit Romano Prodi zusammen, dem ehemaligen Kommissionspräsidenten der Europäischen Union. Rifkins Buch „Das Ende der Arbeit“ löste 1995 internationale Debatten aus und spielte eine wichtige Rolle in der Diskussion um die Einführung der 35-Stunden-Woche in Frankreich. Sein jüngstes Buch heißt „Der Europäische Traum“ und ist im Campus Verlag erschienen.

Auch in Deutschland ist Rifkin ein gern gesehener Gast. Im April diskutierte er mit dem Bundesaußenminister Joschka Fischer auf einer Veranstaltung der Grünen in Berlin über eine neue Weltinnenpolitik. Im März hielt Rifkin auf Einladung der Bundesregierung mehrere Vorträge über Deutschland und seine Rolle in Europa als zukunftsreichster Wirtschaftsstandort der Welt. 1977 gründete Rifkin das Wirtschaftsforschungsinstitut Foundation on Economic Trends in Washington, D.C. Seine insgesamt 17 Bücher zu wirtschaftlichen und politischen Fragen erschienen in mehr als 20 Sprachen. iw

Allerdings meine ich das wörtlich. Als ich dieses Buch 1995 schrieb, waren weltweit 800 Millionen Menschen arbeitslos oder unterbeschäftigt. 2001 waren es schon mehr als eine Milliarde. Die Entwicklung ist eindeutig.

### Aber es gibt doch Gewinner. In Europa gilt England als Vorbild. China wächst in irrem Tempo. Und in Ihrem Land läuft es auch gut. Die amerikanische Arbeitslosenquote ist doch traumhaft niedrig.

Das können Sie alles vergessen. Unsere Quote ist niedriger als Ihre, das stimmt. Aber zu welchem Preis? Das schmutzige Geheimnis hinter dem US-Wirtschaftsboom in den 90er Jahren ist die wahnsinnige Verschuldung der privaten Haushalte. Die Verbraucherkredite haben jedes Jahr um neun Prozent zugenommen. Die Mehrzahl der Amerikaner hat heute nicht mal 1000 Dollar an Rücklagen. 2005 wird die Zahl der Privatinsolvenzen die Zahl der Ehescheidungen übertreffen.

### Wenn die USA nicht als Vorbild taugen, dann aber England? Dort gibt es so wenig Arbeitslose wie seit 30 Jahren nicht mehr.

England ist dasselbe in Grün. Der durchschnittliche Engländer gibt heute 120 bis 130



Prozent seines Jahreseinkommens aus. Das ist Wirtschaftswachstum per Kreditkarte.

### Bleibt China. Keine Wirtschaft wächst so stark wie die der Chinesen.

China ist faszinierend, ja. Aber schauen Sie mal genau hin. In den letzten sieben Jahren sind 15 Prozent aller chinesischen Jobs verschwunden. Auch der chinesische Boom kann an der Wahrheit nichts ändern.

### Welche Wahrheit meinen Sie?

Die Wahrheit über die Unumkehrbarkeit dieser Entwicklung. Auf lange Sicht wird die Arbeit verschwinden.

### Warum?

Schauen Sie in die Vergangenheit. Zehntausend Jahre haben sich Menschen andere Menschen als Sklaven gehalten. Nun reden wir uns gern ein, dass die Sklaverei abgeschafft wurde, auch wir so human geworden sind. Aber die Wahrheit ist: Durch die industrielle Revolution ist die Sklaverei überflüssig geworden. Ab einem bestimmten Zeitpunkt war es billiger, einen Kohleofen zu füllen als den Mund eines Sklaven.

### Und da sehen Sie Parallelen zu heute?

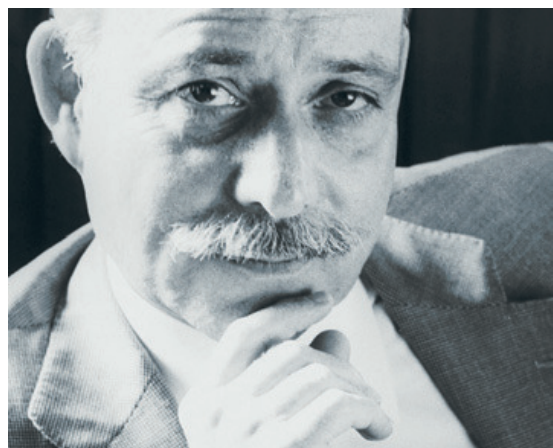
Wir sind mitten in einer Umwälzung, die die industrielle Revolution noch übertrifft. Durch die ersten Mechanisierungsschübe verloren Millionen von Menschen ihre Jobs und wanderten vom Land in die Städte, um dort mit den Maschinen zusammenzuarbeiten. Aber Computer und Informationstechnik von heute machen immer mehr Menschen ganz überflüssig. Selbst die billigste menschliche Arbeitskraft ist teurer als die Maschine.

### Aber entstehen durch die neue Technik nicht auch neue Arbeitsplätze?

Das ist die Hoffnung, an die wir uns seit Jahrzehnten klammern. Die kapitalistische Logik sagt, dass technischer Fortschritt und gesteigerte Produktivität alte Jobs vernichten, dafür aber mindestens genauso viele schaffen. Aber die Zeiten sind vorbei.

### Sind Sie da sicher?

Ganz sicher. Sehen Sie, ich verdiene einen Teil meines Einkommens damit, die Chefs großer Konzerne zu beraten. Wenn ich die Frage, ob sie in Zukunft noch zehntausende von Mitarbeitern haben werden, dann lachen



Jeremy Rifkin sieht das Ende der Massenbeschäftigung als große Chance.

Foto FOET